

企业精细化财务管理探讨

■ 孔宪鹏 曲阜市财政局

【摘要】财务管理是企业管理的核心，精细化财务管理是企业发展过程的必然选择，本文探讨了实施精细化财务管理的必要性及其措施，以促进企业的持续健康发展。

【关键词】财务管理 精细化财务管理 必要性 实施

一、精细化财务管理的涵义

科学的管理财务，才能为企业的发展更好的服务。将精细化财务管理的运用到企业实务当中，可以提高企业财务管理的质量和效率。精细化财务管理模式是当今经济环境下企业发展的必然选择，精细化财务管理是以详细具体业务为基础，做到事无巨细，对每一具体岗位、每一项具体经济业务，都建立起一系列相应的工作流程和业务规范，并使财务管理作用于所有的生产经营领域，通过财务的监督职能，拓展财务管理与服务职能，具体化财务管理事项，探究财务活动潜在运用价值。

二、精细化财务管理的必要性

将财务管理工作做精、做细，为企业经营管理提供详细、真实有效的财务数据是财务管理的一个基本要求，也一直是财务工作追求的一个目标。财务管理精细化是企业优化财务管理、降低财务风险、明确财务目标的基础。

财务管理精细化能降低企业风险，精细化管理可从细微之处发现问题并将风险控制在可接受范围之内，从而防患于未然。有效地控制了企业的风险水平。

财务管理精细化的规范具体化的业务流程可以控制成本，同时又拓展延伸了管理、服务领域，以实现企业资源的统筹管理，促进企业可持续发展。

另外，财务管理精细化可以让企业的财务人员对生产工艺流程更加熟悉，让企业员工对财务管理的目的更加明确，也可以让企业对企业管理体系有一个梳理，从而达到对做出生产经营的决策起到参考价值，对执行企业财务目标、实现企业总体目标起到推动作用，最终使企业的管理行为有一个质的提升。又可为企业相关决策者提供及时、详细的财务信息，以达到事前、事中控制的目的。

三、精细化财务管理的主要特征

精细化财务管理是对数据的精细化管理，财务的成果要从数据中体现出来。精细化财务管理又是一种流程式的管理、人本管理和系统管理。精细化财务管理是流程导向管理的专业化，其具体工作是靠人完成的，并且要建立激励、监督人的机制，同时又注重各项工作协调配合的系统性。主要特点包括以下几个方面：

1. 精细化财务管理的主要内容在于财务工作的具体细化。精细化的关键就是将财务工作内容具体分解细化，以实现财务管理与企业生产经营的密切联系，然后再进行整合，实现统筹管理，从而优化财务管理工作，提高财务效率，明确企业经营目的，促进企业发展进步。

2. 精细化财务管理强调财务工作的转变

精细化财务管理促进财务管理水平的提高的具体实现途径就是通过财务工作的各项转变，例如，财务工作重点转移到企业经营的管理上；财务工作的范围不能仅仅限制于静态事后检验而是要以总过程、全视角的动态控制为重点；财务管理也应转化为服务型，以更好的服务于企业的发展。

3. 精细化财务管理的目标以企业目标为导向

企业的经营目标是获得经济效益，精细化财务管理是财务管理

优化的必然选择，它必定是服务于企业的。精细化财务管理能深入企业各个细节，从而拓展了财务工作的范围和空间，挖掘财务工作的潜在力量，最大限度的服务于企业的经营活动以创造最大的经济价值。

4. 精细化财务管理的严格实施需要相应健全的制度和监督管理

通过切实可行的制度来规范精细化财务管理的实行细节，具体的岗位职责才能使责任具体化，内部管理制度的健全性才能使各项工作有条不紊的进行。另外设立相应的监管机制也是必要的。

四、精细化财务管理实施的具体措施

1. 明确精细化财务管理的任务

财务管理的精细化可以控制企业运营成本，增加经济效益。精细化在生产经营过程优化的同时控制了成本，减少了支出。精细化财务管理的目标是经济最大限度的增值。仅仅能够降低成本不是财务的唯一目的，应当科学有效地充分配置利用现有资金以获得经济增值。精细化财务管理工作的具体化要求其需要和企业的各部门密切联系，生产经营每一个过程都应当有财务工作的参与。精细化财务管理工作一方面要把基础性工作做好，确保基本财务信息的真实性、及时性和有效性，针对企业客观真实状况做出详尽的财务情况分析报告，另一方面要在更高的层次统筹管理，发挥财务管理的潜在力量，积极促进经济效益。

2. 真正做到财务管理的“精细化”

财务管理工作涉及到企业生产经营的每一细节，财务管理是一项综合性的管理职能的工作。随着企业的规模越来越大，财务管理精细化的工作难度也越来越大，实施财务管理的工作不仅仅是财务部门的职责，同时需要各部门的大力配合和共同合作，各部门应当积极配合将精细化管理结合到每一项经济业务，从财务管理的大角度来处理 and 确定自身工作。在精细化财务管理的统筹管理角度下，加强财务部门和其他各部门的工作职能。这同样需要企业健全的制度和监管机制，使财务工作做到有规可依。

3. 优化精细化财务管理方法

精细化财务管理要求对于经济业务分析做到细致入微，例如对于的每项反常的支出，精细化财务管理都需要将其与会计期间计划对比，做出因素分析。财务工作的具体化方法还包括财务收入和成本的预测、资金运用的计划安排、产品生产计划等，另外，财务控制、财务决策都是健全财务制度所必须的管理方法。

4. 提高精细化财务管理人员素质

企业必须培养一批高素质的财会人员来实施企业的精细化财务管理。首先，要加强财会人员的职业责任心和道德素质，明确工作目标和企业目标的一致性。其次，加强员工在本职工作中稳健、务实、严谨、认真的工作作风。企业还应当增进员工之间的交流，从而使工作人员对财务状况有全方位的了解，为顺利实施精细化财务管理奠定良好的基础。

总之，企业应当积极的推行财务管理的精细化，不断完善企业财务管理效率，提高企业经济效益，以实现企业的可持续发展。

企业精细化财务管理探讨

作者: [孔宪鹏](#)
作者单位: [曲阜市财政局](#)
刊名: [商场现代化](#) PKU
英文刊名: [MARKET MODERNIZATION](#)
年, 卷(期): 2010, (19)
被引用次数: 0次

相似文献(10条)

1. 期刊论文 [马燕, MA Yan 金融危机下的交通运输企业精细化财务管理探讨 -辽宁省交通高等专科学校学报](#)

2010, 12(1)

金融危机导致市场经济萎靡不振, 国际贸易量显著下降, 使交通运输企业面临前所未有的困难。为降低金融危机的影响, 提高资金使用效率, 精细化财务管理成为交通企业的必然选择。本文在介绍精细化财务管理的基础上, 从交通运输企业存在的问题出发, 寻找出现问题的原因及影响因素, 并在金融危机条件下交通运输企业进行精细化财务管理的措施进行了初步探讨。

2. 期刊论文 [郑温雅 精细化财务管理赢得精细化竞争 -会计之友2009\(25\)](#)

本文通过对企业管理理论与实践的简要回顾, 指出企业经营中的精细化竞争已成趋势, 精细化财务管理是开展精细化竞争的基础。笔者提出了精细化财务管理中应当注意的一些问题。

3. 期刊论文 [张亚强 实施精细化财务管理获得极限竞争优势 -邢台学院学报2007, 22\(4\)](#)

基于定位的基本竞争战略理论已不适应新的企业战略实践的需要, 指出趋于极限的战略是企业的生存法则, 应该被作为一种企业的基本竞争战略。而实施趋于极限战略的内在要求使得精细化财务管理成为获得极限竞争优势的基础, 并提出了精细化财务管理中应当注意的一些问题。

4. 期刊论文 [巫升斌 实施精细化财务管理的实践探讨 -国际商务财会2009\(9\)](#)

精细化财务管理是企业生存发展的必然选择, 本文从精细化财务管理的内涵入手, 提出了精细化财务管理的两大目标, 着重分析了六大具体管理思路, 并点出了实施中需注意的问题。

5. 期刊论文 [史济蓉 企业精细化财务管理探讨 -中国管理信息化2011, 14\(1\)](#)

现在企业竞争相当激烈, 因此提高企业精细化财务管理的能力尤为重要, 这样才能有效地提高企业的竞争力。本文针对企业精细化财务管理进行详细的阐述, 同时提出应注意的问题和管理措施。

6. 期刊论文 [徐艺芳 论电力企业精细化财务管理应采取的策略 -中国外资2010\(11\)](#)

财务管理是企业的重要组成部分, 渗透到企业的各个领域、各个环节之中。财务管理直接关系到企业的生存与发展, 从某种意义上说, 财务管理是企业可持续发展的一个关键。对于电力企业而言, 其财务管理还存在许多问题, 电力企业精细化财务管理是提高电力企业财务管理的核心。本文主要对电力企业财务管理的现状以及电力企业精细化财务管理的策略进行分析。

7. 期刊论文 [雷利勇 论电力企业精细化财务管理应采取的策略 -商场现代化2010\(21\)](#)

财务管理是企业的重要组成部分, 渗透到企业的各个领域、各个环节之中。财务管理直接关系到企业的生存与发展, 从某种意义上说, 财务管理是企业可持续发展的一个关键。对于电力企业而言, 其财务管理还存在许多问题, 电力企业精细化财务管理是提高电力企业财务管理的核心。本文主要对电力企业财务管理的现状以及电力企业精细化财务管理的策略进行分析。

8. 期刊论文 [瑚成健 对电网企业推进集约化与精细化财务管理的认识与思考 -西部财会2010\(8\)](#)

电网企业在大力推进人、财、物集约化财务管理过程中, 精细化财务管理是财务集约化的核心。坚持以制度建设为抓手, 靠信息化助推, 全面加强财务基础工作管理, 不断推进财务管理工作精细化、标准化, 为企业可持续和谐健康发展发挥强劲财务作用。

9. 期刊论文 [朱小慧 对精细化财务管理的思考 -时代经贸\(学术版\)2007, 5\(10\)](#)

财务管理是一项综合性极强的经营管理, 管理制度规范、财务指标合理、过程控制精细, 是确保企业财务管理行为有效实施的根本保证。本文对如何实施精细化财务管理提出了自己看法。

10. 期刊论文 [陈慧云 中小型机场加强精细化财务管理的措施 -发展研究2008\(12\)](#)

精细化财务管理的根本就是四项基础建设, 即确保营运资金流转顺畅、降低融资成本、确保投资效益、优化财务管理手段, 建立好这四项基础建设, 才能使企业成为真正的市场主体和经营实体, 才有能力面对新的挑战, 促扭亏、促发展, 从多方面做文章, 通过自身努力, 自立于社会主义市场经济大潮中。

本文链接: http://d.wanfangdata.com.cn/Periodical_scxdh201019083.aspx

授权使用: 数字出版事业部(softcenter), 授权号: 7257ff0f-636e-48ef-a8a9-9efd00edbf27

下载时间: 2011年6月9日